



## **Penerapan manajemen risiko terhadap kinerja karyawan di Indonesia : Literature Review**

**Tita Ning Tias<sup>1</sup>, Mutia Nirmala Taupiq<sup>2</sup>, Syafa Putri Syadila<sup>3</sup>, Deyla Sayidha Zalfadiva<sup>4</sup>**

<sup>1,2,3,4</sup> Telkom University

<sup>1</sup>[titaning@student.telkomuniversity.ac.id](mailto:titaning@student.telkomuniversity.ac.id) <sup>2</sup>[mutianirmalataupiq@student.telkomuniversity.ac.id](mailto:mutianirmalataupiq@student.telkomuniversity.ac.id),

<sup>3</sup>[syafasyadila@student.telkomuniversity.ac.id](mailto:syafasyadila@student.telkomuniversity.ac.id), <sup>4</sup>[deylasayidha@student.telkomuniversity.ac.id](mailto:deylasayidha@student.telkomuniversity.ac.id)

### **Info Artikel :**

Diterima :

6 Februari 2024

Disetujui :

15 Februari 2024

Dipublikasikan :

25 Februari 2024

### **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh manajemen risiko serta kinerja karyawan di lingkungan perusahaan manufaktur di Indonesia. Manajemen risiko merupakan salah satu upaya yang dilakukan untuk menghindari terjadinya risiko maupun menghadapi risiko-risiko lain yang dapat mengganggu pencapaian sasaran suatu perusahaan, salah satu hal yang dapat dilakukan yaitu dengan meningkatkan produktivitas kinerja karyawan yang erat kaitannya dengan output produksi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, dimana hasil yang diperoleh merupakan analisis dari manajemen risiko serta kinerja dari karyawan. Hasil dalam penelitian ini yaitu penerapan manajemen risiko terhadap kinerja karyawan terbukti benar dan manajemen risiko berperan penting dalam menjamin terwujudnya kinerja karyawan yang baik pada perusahaan yang ada di Indonesia.

**Kata Kunci:** Manajemen risiko; Kinerja karyawan; Lingkungan perusahaan

### **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to determine and analyze the influence of risk management and employee performance in manufacturing companies in Indonesia. Risk management is one of the efforts made to avoid the occurrence of risks or deal with other risks that can interfere with the achievement of a company's goals. One of the things that can be done is to increase the productivity of employee performance, which is closely related to production output. This study uses a qualitative method, and the results obtained are an analysis of risk management and employee performance. The results of this study show that the application of risk management to employee performance is proven to be correct, and risk management plays an important role in ensuring the realisation of good employee performance in companies in Indonesia.*

**Keywords:** : Risk management; Employee performance; Company environment



©2022 Irma.,Humunatal . Diterbitkan oleh Arka Institute. Ini adalah artikel akses terbuka di bawah lisensi Creative Commons Attribution NonCommercial 4.0 International License.  
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

## **PENDAHULUAN**

Indonesia memiliki beragam golongan, agama dan kepercayaan yang tersebar di beberapa daerah. Perusahaan didirikan dengan tujuan untuk meningkatkan nilai perusahaan melalui peningkatan kemakmuran pemilik dan pemegang saham. Untuk meningkatkan kinerja, perusahaan harus mampu menganalisis manajemen risiko. Salah satu caranya adalah dengan menerapkan manajemen risiko Cahyaningtyas dkk (2019). Manajemen risiko diharapkan dapat mengenali kerugian maksimum yang mungkin terjadi di masa yang akan datang dan kebutuhan tambahan modal dimana dampak dari proyeksi kerugian tersebut dapat mengakibatkan jumlah pokok berada di bawah persyaratan minimum otoritas perpajakan.

Risiko adalah sesuatu yang tidak dapat dihindari. Oleh karena itu, terdapat beberapa perencanaan dalam manajemen risiko untuk mencapai pengendalian yang baik dalam mengurangi dan meminimalkan peluang risiko yang muncul Nugraha dkk (2022). Perusahaan yang berhasil dalam bisnisnya saat ini didukung oleh sistem manajemen risiko yang kuat. Tentunya setiap perusahaan harus menilai risiko yang muncul. Perusahaan harus mempertimbangkan risiko ini untuk dapat bertahan dalam persaingan bisnis. Karena tidak semua perusahaan dapat menghindari persaingan. Selain itu, kemungkinan kerugian bisnis harus dipertimbangkan. Sementara perusahaan dapat memperkirakan keuntungan yang dihasilkan, juga tidak dapat diprediksi jika menghadapi situasi yang merugikan. Oleh karena itu, manajemen risiko sangat penting dalam suatu perusahaan.

Manajemen risiko adalah langkah atau metode yang berguna untuk bisnis untuk dapat mengatur, mengidentifikasi, mengendalikan dan mengelola risiko yang dihadapi perusahaan. manajemen risiko yang ada membuat manajemen menerapkannya Halim dkk (2020). Manajemen risiko merupakan serangkaian prosedur dan metodologi yang digunakan untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko yang timbul dari kegiatan usaha atau bisnis. Salah satu tujuan manajemen risiko adalah untuk meningkatkan kinerja (*performance*) suatu organisasi/perusahaan (Dzigbede, Gehl and Willoughby, 2020). Risiko tidak dapat dihindari dan terjadi di semua kegiatan organisasi publik atau swasta. Risiko mengacu pada ketidakpastian kejadian dan hasil di masa depan. Manajemen risiko adalah bagian penting dari kepemimpinan dan pengambilan keputusan yang baik di semua tingkatan organisasi. Manajemen risiko mengacu pada pengambilan keputusan yang mempromosikan pencapaian tujuan organisasi dengan menerapkan manajemen risiko pada tingkat fungsi individu dan area fungsional Pradana (2014).

Dalam Dikaputera (2017) risiko telah didefinisikan sebagai subjek yang menyebabkan kerugian aktual dan langsung kepada perusahaan melalui pengurangan dari pendapatan dan capital loss. Banyak peneliti, seperti Saunders dan Cornett (2006); Dubofsky (1992), serta Das (2006), merekomendasikan bahwa risiko harus di manajemen, bukan dihilangkan. Oleh karena itu, Sanders, et.al (2006) menyatakan memperhatikan risiko manajemen adalah salah satu kebijakan utama dalam setiap perekonomian (Fathi, et.al, 2012). Penerapan manajemen risiko bertujuan untuk meningkatkan nilai pemegang saham perusahaan dengan membantu board dan manajemen senior dari perusahaan untuk memastikan pengawasan dan manajemen portfolio risiko perusahaan yang cukup (Lechner dan Gatzert, 2017). Hubungan antara manajemen risiko dan nilai perusahaan sudah dieksplor secara luas oleh para peneliti dari literatur keuangan, akuntansi, dan informasi manajemen (Krause dan Tse, 2016).

## METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan metode *literature review* atau tinjauan yang membahas mengenai artikel-artikel penelitian sebelumnya secara terstruktur untuk mengidentifikasi dan menganalisis perbandingan dari beberapa referensi atau teori yang ada pada teori sebelumnya yang terdapat dalam hasil penelitian yang membahas mengenai pengaruh manajemen risiko terhadap kinerja karyawan pada perusahaan manufaktur di Indonesia. Terdapat dua kriteria yang digunakan dalam melakukan penelitian ini yaitu kriteria inklusi dan kriteria eksklusi. Pengaruh manajemen risiko terhadap kinerja karyawan pada perusahaan manufaktur di Indonesia merupakan kriteria inklusi, sedangkan berbagai artikel dan jurnal yang tidak menggunakan bahasa Inggris tergolong kedalam kriteria eksklusi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan maksud untuk memahami fenomena yang terjadi pada subjek penelitian untuk menilai pertanyaan penelitian dan untuk menyediakan data berdasarkan ide-ide peneliti serta menggunakan *Google Scholar* sebagai sarana untuk mengumpulkan berbagai jurnal yang sesuai dengan kata kunci pengaruh manajemen risiko terhadap kinerja karyawan pada perusahaan manufaktur di Indonesia. Suatu artikel dapat dilakukan pemeriksaan ketika artikel itu memenuhi kriteria inklusi dan eksklusi. Artikel dan jurnal yang dijadikan referensi untuk penelitian ini diambil pada tahun 2017 sampai tahun 2022.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### Hasil Penelitian

Berdasarkan hasil pemeriksaan atau analisis dari 15 artikel yang sudah sesuai dengan tujuan penelitian ini, kami melakukan pengelompokan atas artikel yang dianalisis berupa ringkasan data yang terdiri dari penulis artikel, judul penelitian, tujuan penelitian, metode penelitian, dan hasil penelitian. Adapun hasil ringkasan data artikel dapat dilihat di Tabel 1.

Tabel 1 Ringkasan Data Artikel

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
1.	Leila S. Antou Parengkuan, Tommy Joy E. Tulung	Penerapan Manajemen Risiko pada PT. Bank SulutGo	Untuk mengetahui penerapan manajemen	Deskriptif kuantitatif	PT Bank SulutGo telah menerapkan dengan baik penerapan

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
	2018		risiko pada PT. Bank SulutGo		manajemen risiko, sesuai dengan standar standar minimal yang ditetapkan oleh Bank Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan yang tentunya disesuaikan dengan lingkup usaha bank tersebut.
2.	Rini Lestari 2017	Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Kinerja Keuangan Koperasi di Kabupaten Pati	Untuk mengetahui sejauh mana penerapan manajemen risiko (kredit, likuiditas dan operasional) terhadap kinerja keuangan koperasi di Kabupaten Pati baik secara simultan maupun parsial	Analisis deskriptif dan analisis regresi	Terdapat pengaruh penerapan manajemen risiko (kredit, likuiditas dan operasional) terhadap kinerja keuangan koperasi secara simultan. Secara parsial, penerapan manajemen risiko kredit, penerapan manajemen risiko likuiditas dan penerapan manajemen risiko operasional berpengaruh terhadap kinerja keuangan koperasi. Koefisien determinan ( $R^2$ ) menunjukkan bahwa variasi tingkat kinerja keuangan dapat dijelaskan oleh NPL, NIM, LDR, dan BOPO pada ROA.
3.	Hurun Al-Rasyid, Syukron Sazly 2021	Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Kinerja Keuangan Triwulan 2016-2018 pada Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	Untuk mengetahui pengaruh risiko perbankan yang dianalisis dengan menggunakan rasio NPL, NIM, LDR, BOPO terhadap kinerja keuangan dengan ROA pada Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	Simple Structural Surface (SSS)	Koefisien determinan ( $R^2$ ) menunjukkan bahwa variasi tingkat kinerja keuangan dapat dijelaskan oleh NPL, NIM, LDR, dan BOPO pada ROA.

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
4.	Yoga Dila Nugraha, Dr. Ira Novianty, S.E., M.Si., Aj., CZ 2022	Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Kinerja Keuangan di Pemerintahan Daerah Kabupaten Bandung	Untuk mengetahui manajemen risiko pada OPD Kabupaten Bandung yang berada pada level 1 (risk naive) dan mengetahui pengaruh manajemen risiko terhadap kinerja keuangan di tiap OPD yang berada pada level maturitas.	Pendekatan kuantitatif menggunakan aplikasi statistik SPSS.	Penerapan Variabel Manajemen Risiko yakni semakin sadar akan budaya risiko dalam proses manajemen organisasi sehingga dapat mengatasi risiko (meminimalisir). Didukung dengan variabel Y yakni Kinerja keuangan sangat mendukung dikarenakan output dari dampak proses manajemen risiko menghasilkan kinerja keuangan yang baik dan optimal.
5.	Ahmad Truw Atmojo Chesa Hediansyah Latu Prandapoku, M. Rizky Habibullah, Rio Martiansyaj, Vhamilah, Weni Metra 2022	Analisa Pengaruh Keselamatan Kerja dan Pelatihan Terhadap Kinerja Keuangan	Untuk mengetahui serta menganalisa pengaruh keselamatan kerja serta kinerja karyawan di lingkungan perusahaan.	Metode kualitatif dan kajian pustaka	1. Keselamatan kerja dan pelatihan terhadap kinerja karyawan memiliki pengaruh yang baik dalam mencapai hasil yang maksimal. 2. Pengaruh keselamatan kerja (X1) terhadap kinerja karyawan (Y) dan 3. Pengaruh pelatihan (X2) terhadap kinerja karyawan (Y).
6.	Nancy Crestasia BR. Huutahuruk 2021	Analisis dan Penilaian Manajemen Risiko Aset Kritis Teknologi Informasi dalam Bisnis Proses Fulfillment Layanan Indihome Menggunakan Metode Failure	1. Mengetahui profil risiko keamanan aset kritis teknologi informasi terkait tingkat kerawanan dan risiko keamanan yang ada saat ini pada teknologi	FMEA (Failure Mode and Effect Analysis)	Gambaran risiko berdasarkan tingkat keparahan terhadap aset kritis yang dimiliki. Rekomendasi kontrol yang digunakan untuk melakukan mitigasi diharapkan mampu

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
		Mode and Effect Analysis (FMEA) pada Divisi IT di PT. Telkom Indonesia Tbk.	informasi pada pada proses fulfillment layanan di Indihome di divisi IT PT. Telkom Indonesia Tbk dengan menggunakan metode pengumpulan data seperti wawancara, pengisian kuisisioner, dan mengumpulkan data berupa catatan informasi yang bersumber langsung dari narasumber. 2. Menerapkan metode FMEA untuk penilaian risiko pada setiap aset kritis 3. Merancang dan menampilkan rancangan strategi mitigasi menggunakan control objective yang direkomendasikan sebagai upaya pemberian perlakuan pada risiko yang memiliki level kerentanan yang sangat tinggi 4. Diharapkan mitigasi yang sudah dirancang sudah sesuai dengan yang		memberikan dampak yang baik menurunkan nilai potensial kegagalan.

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
7.	Balqis Nagita Fillia Zunaedi, Hayyu Rachma Annisa, Murdiyati Dewi	Fungsi Internal Audit dan Manajemen Risiko Perusahaan: Sebuah Tinjauan Literatur	diharapkan Untuk memberikan tinjauan literatur terkait dengan peran fungsi auditor internal dalam melakukan manajemen risiko yang efektif dan efisien	Kuesioner	Perusahaan dapat memiliki tingkat risiko yang optimal sesuai dengan selera risiko perusahaan. Auditor internal juga wajib menjunjung tinggi standar profesional internal audit dalam menjalankan tugas - tugasnya sehingga dapat memberikan jaminan terbaik bagi perusahaan.
8.	Ahmad Tri Atmojo, Chesha Herdiansyah, Latu Prandapoki, M. Rizky Habibullah, Riko Martiansyah, Vhamilah, Weni Metra  2022	Analisis Pengaruh Keselamatan Kerja dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan ( <i>Literature Review</i> )	Untuk mengetahui serta menganalisa pengaruh keselamatan kerja serta kinerja karyawan di lingkungan perusahaan.	Metode kuantitatif	keselamatan kerja menjadi kunci utama dalam pencegahan terjadinya kecelakaan baik itu di lingkungan, bahan, peralatan maupun dari tenaga kerja dan kinerja karyawan sangat menjamin apabila terdapat perlindungan dari keselamatan kerja terjamin.
9.	Irwan Moridu, Andi Hidayatul Fadlilah, Rihfenti Ernayani, Nurlia, Klemens Mere	Dampak Kebijakan Dividen Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan: <i>Literature Review</i>	Untuk mengetahui dampak diterapkannya kebijakan dividen oleh perusahaan pada kinerja keuangan perusahaan dan akan berimbas pada perbaikan nilai perusahaan.	Metode kualitatif dengan pendekatan studi literatur	Penerapan kebijakan dividen yang dilakukan perusahaan berdampak positif pada kinerja keuangan perusahaan. Adanya kinerja keuangan yang baik atau positif pada perusahaan berdampak baik juga pada nilai perusahaan. Nilai perusahaan yang baik akan mempengaruhi

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
10.	H. Zainuddin 2018	Studi Literatur Terhadap Faktor Risiko Proyek Konstruksi Dalam Industri Migas Untuk Mencapai Pembangunan Berkelanjutan	Untuk membahas faktor risiko dan teknik penilaiannya melalui studi banding dengan berbagai proyek konstruksi yang berhubungan dengan migas dan keberlanjutan.	Metode kuantitatif	pasar saham untuk menarik minat investor pada perusahaan. Perlunya dikembangkan suatu model analisa risiko yang dapat digunakan dengan mudah dan efektif pada proyek konstruksi dalam industri migas untuk mencapai pembangunan berkelanjutan.
11.	Ferdinand Aldo, Kezia Hany Josefin Rondonuwu, Muttia Anggreini, Vanka Auliani, Carmel Meiden 2022	Studi <i>Literature Review</i> : Pengaruh Strategi Diversifikasi Terhadap Kinerja Perusahaan dan Manajemen Laba	Untuk mengidentifikasi unsur-unsur yang dapat dikaitkan dengan diversifikasi.	Pengumpulan data dengan melakukan observasi	Strategi diversifikasi dapat mempengaruhi kinerja perusahaan dan manajemen laba.
12.	Dyah Agustin Widhi Yanti, Mursidi 2022	Manajemen Talenta dan Manajemen Risiko Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Perusahaan Petikemas di Surabaya	1. Menganalisis pengaruh <i>talent management</i> terhadap kinerja karyawan 2. Menganalisis pengaruh manajemen risiko terhadap kinerja karyawan yang mengambil lokasi penelitian di PT .Petikemas Surabaya	Survei	Terdapat pengaruh yang signifikan antara manajemen talenta dan manajemen risiko baik secara parsial maupun simultan terhadap kinerja sehingga semua hipotesis dalam penelitian ini dapat dibuktikan dapat diterima.
13.	Dicky Maulana, Leny Suzan 2021	Pengaruh Ukuran Perusahaan, <i>Leverage</i> , dan Biaya Operasional Terhadap Kinerja	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh ukuran perusahaan, <i>leverage</i> dan biaya	Metode kuantitatif, analisis regresi berganda	<i>Leverage</i> berpengaruh negatif terhadap kinerja keuangan, sedangkan ukuran perusahaan dan BOPO berpengaruh

No	Penulis/Tahun	Judul Artikel	Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
		Keuangan	operasional pendapatan operasional terhadap kinerja keuangan pada UMKM Tahu Sumedang yang terdaftar di Dinas Koperasi Usaha Kecil Menengah Kabupaten Sumedang		positif terhadap kinerja keuangan di Dinas Koperasi Usaha Kecil Menengah Kabupaten Sumedang pada periode 2016-2020.
14.	Ikhlas Trisna Dikaputera	Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Nilai Perusahaan	Untuk menganalisis pengaruh penerapan manajemen risiko terhadap nilai perusahaan pada industri perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada periode 2011 hingga 2016	Rata-rata ( <i>average</i> ), nilai dari <i>principal component analysis</i> (PCA), dan analisis diskriminan	Hasil regresi menunjukkan bahwa PC1 memiliki pengaruh yang negatif yang signifikan terhadap nilai perusahaan dengan koefisien sebesar -1,493576, sedangkan PC2 tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap nilai perusahaan.
15.	Prilly Peshaulia Thenu, Agustinus Fritz Wijaya, Christ Rudianto 2017	Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi Menggunakan COBIT 5 (Studi Kasus: PT. Global Infotech)	Untuk mengetahui apa saja risiko TI yang ada di perusahaan dan untuk mengetahui sejauh mana pemanfaatan COBIT 5 bagi perusahaan dalam mengelola dan meminimalisir risiko TI	Penelitian Kombinasi	Hasil pengukuran <i>capability level</i> bahwa PT Global Infotech Solutions berada pada level 1 dalam mengelola risiko sesuai domain APO12. Terdapat beberapa rekomendasi yang diberikan sehingga manajemen risiko dapat berjalan dengan baik.

### Pembahasan

Penelitian ini menggunakan metode *literature review* atau tinjauan yang membahas mengenai artikel-artikel penelitian sebelumnya secara terstruktur untuk mengidentifikasi dan menganalisis perbandingan dari beberapa referensi atau teori. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan maksud untuk memahami fenomena yang terjadi pada subjek penelitian untuk menilai pertanyaan penelitian dan untuk menyediakan data berdasarkan ide-ide peneliti serta menggunakan *Google Scholar* sebagai sarana untuk mengumpulkan berbagai jurnal yang sesuai. Ada beberapa



penelitian yang mengungkapkan Perusahaan dapat memiliki tingkat risiko yang optimal sesuai dengan selera risiko perusahaan. Penerapan Variabel Manajemen Risiko yakni semakin sadar akan budaya risiko dalam proses manajemen organisasi sehingga dapat mengatasi risiko. Berdasarkan 15 artikel di atas, dapat disimpulkan bahwa kinerja karyawan memiliki pengaruh terhadap manajemen risiko karena di dalam 15 artikel yang telah dianalisis mengungkapkan adanya pengaruh penerapan manajemen risiko terhadap kinerja karyawan. Dalam penelitian Atmojo dkk (2022) menyimpulkan hasil penelitiannya bahwa perusahaan dapat memiliki tingkat risiko yang optimal sesuai dengan selera risiko perusahaan. Auditor internal juga wajib menjunjung tinggi standar profesional internal audit dalam menjalankan tugas - tugasnya sehingga dapat memberikan jaminan terbaik bagi perusahaan. keselamatan kerja menjadi kunci utama dalam pencegahan terjadinya kecelakaan baik itu di lingkungan, bahan, peralatan maupun dari tenaga kerja dan kinerja karyawan sangat menjamin apabila terdapat perlindungan dari keselamatan kerja terjamin. Maka dari itu untuk meminimalisir risiko yang dapat dilakukan yaitu dengan mendukung kinerja perusahaan agar dapat menghasilkan kinerja karyawan yang baik dan optimal agar dapat mencapai hasil yang maksimal.

## KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka dapat disimpulkan bahwa manajemen risiko merupakan unsur terpenting dalam mewujudkan kinerja karyawan dengan mengidentifikasi dan mengelola risiko-risiko yang akan mempengaruhi pencapaian nilai yang diinginkan oleh suatu perusahaan. Dengan demikian, penerapan kinerja karyawan dalam suatu perusahaan merupakan salah satu dampak dari adanya penerapan manajemen risiko yang baik. Manajemen risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari terwujudnya kinerja karyawan di suatu perusahaan dengan cara memberikan jaminan kepada stakeholders atas pencapaian sasaran keberhasilan usaha yang telah dilakukan oleh suatu perusahaan. Dari penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa penerapan manajemen risiko terhadap kinerja karyawan terbukti benar dan manajemen risiko berperan penting dalam menjamin terwujudnya kinerja karyawan yang baik pada perusahaan yang ada di Indonesia.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afri, A. A. (2020). *Perancangan Manajemen Risiko Proyek Pada SPBE Berdasarkan PERMEN PANRB No. 5 Tahun 2020*. Bandung.
- Afri, A. A., Fauzi, R., & Mulyana, R. (2020). Perencanaan Manajemen Risiko Proyek Pada SPBE Berdasarkan PERMEN PANRB Nomor 5 Tahun 2020: Studi Kasus Di Pemerintah Kota Bandung. *e-Proceeding of Engineering*, 7387-7392.
- Al Rasyid, H., & Sazly, S. (2021). Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Kinerja Keuangan Triwulan 2016-2020 Pada Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur. *Owner: Riset & Jurnal Akuntansi*, 283-294.
- Aldo, F., Rondonuwu, K. H., Anggreini, M., Auliani, V., & Meiden, C. (2022). Studi Literature Review: Pengaruh Strategi Diversifikasi Terhadap Kinerja Perusahaan dan Manajemen Laba. *Jurnal Ilmiah Raflesia Akuntansi*, 12-18.
- Al-Fajri, M. A. (2021). *Analisis Manajemen Risiko Terhadap Pelayanan Fasilitas Rumah Sakit*. Bandung.
- Antou, L. S., Tommy, P., & Tulung, J. E. (2018). Penerapan Manajemen Risiko Pada PT. Bank SulutGo. *Jurnal EMBA*, 1168-1177.
- Atmojo, A. T., Herdiansyah, C., Prandapoki, L., Habibullah, M. R., Martiansyah, R., Vhamilah, & Metra, W. (2022). Analisis Pengaruh Keselamatan Kerja dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan (Literature Review). *ESCAF*, 89-102.
- Dikaputera, I. T. (2017). *Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Nilai Perusahaan*. Jakarta.
- Fitriah, N. (2017). *Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Kinerja Keuangan Koperasi di Kabupaten Pati*. Semarang.

- Hutauruk, N. C. (2021). *Analisis dan Penelitian Manajemen Risiko Aset Kritis Teknologi Informasi dalam Bisnis Proses Fulfillment Layanan Indihome Menggunakan Metode Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)*. Bandung.
- Moridu, I., Fadlilah, A. H., Ernayani, R., Nurlia, & Mere, K. (2022). Dampak Kebijakan Dividen Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan: Literature Riview. *Jurnal Darma Agung*, 931-944.
- Nugraha, Y. D., & Novianty, D. (2022). Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Kinerja Keuangan di Pemerintahan Daerah Kabupaten Bandung. *Industrial Research Workshop and National Seminar*, 1408-1411.
- Nurpratama, D. M. (2021). *Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Peningkatan Kinerja Keuangan Perusahaan UMKM di Masa Pandemi Covid-19*. Bandung.
- Rosanicha. (2021). *Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi Menggunakan Kerangka Kerja COBIT 5 For Risk Berdasarkan Seven Eablers*. Bandung.
- Thenu, P. P., Wijaya, A. F., & Rudianto, C. (2020). Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi Menggunakan COBIT 5 (Studi Kasus; Global Infotech). *Jurnal Bina Komputer*, 1-13.
- Yanti, D. A., & Mursidi. (2022). Manajemen Talenta dan Manajemen Resiko Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Perusahaan Petikemas di Surabaya. *Journal of Business and Economics Research*, 282-288.
- Zunaedi, B. N., Annisa, H. R., & Dewi, M. (2022). Fungsi Internal Audit dan Manajemen Risiko Perusahaan: Sebuah Tinjauan Literatur. *Jurnal Bisnis dan Akuntansi*, 59-70.